



**Azienda speciale consortile**  
per i servizi alla persona  
dei comuni dell'ambito  
territoriale cremasco

## Verbale dell'Assemblea Consortile del 30.04.2021

In rappresentanza dei Comuni del distretto di Crema, sono presenti:

| COMUNE                    | N. QUOTE | PRESENTI | QUOTE PRESENTI |
|---------------------------|----------|----------|----------------|
| AGNADELLO                 | 4        | Assente  | 0              |
| BAGNOLO CREMASCO          | 5        | Presente | 5              |
| CAMISANO                  | 2        | Assente  | 0              |
| CAMPAGNOLA CREMASCA       | 1        | Presente | 1              |
| CAPERGNANICA              | 3        | Presente | 3              |
| CAPRALBA                  | 3        | Presente | 3              |
| CASALE CREMASCO/VIDOLASCO | 2        | Presente | 2              |
| CASALETTO CEREDANO        | 2        | Presente | 2              |
| CASALETTO DI SOPRA        | 1        | Presente | 1              |
| CASALETTO VAPRIO          | 2        | Presente | 2              |
| CASTEL GABBIANO           | 1        | Assente  | 0              |
| CASTELLEONE               | 10       | Presente | 10             |
| CHIEVE                    | 3        | Presente | 3              |
| CREDERA RUBBIANO          | 2        | Assente  | 0              |
| CREMA                     | 35       | Presente | 35             |
| CREMOSANO                 | 2        | Presente | 2              |
| CUMIGNANO SUL NAVIGLIO    | 1        | Presente | 1              |
| DOVERA                    | 4        | Presente | 4              |
| FIESCO                    | 2        | Presente | 2              |
| GENIVOLTA                 | 2        | Presente | 2              |
| GOMBITO                   | 1        | Assente  | 0              |
| IZANO                     | 3        | Assente  | 0              |
| MADIGNANO                 | 3        | Presente | 3              |
| MONTE CREMASCO            | 3        | Presente | 3              |
| MONTODINE                 | 3        | Presente | 3              |
| MOSCAZZANO                | 1        | Presente | 1              |
| OFFANENGO                 | 7        | Presente | 7              |
| PALAZZO PIGNANO           | 4        | Assente  | 0              |
| PANDINO                   | 10       | Presente | 10             |
| PIANENGO                  | 3        | Presente | 3              |
| PIERANICA                 | 2        | Presente | 2              |
| QUINTANO                  | 1        | Presente | 1              |
| RICENGO                   | 2        | Presente | 2              |
| RIPALTA ARPINA            | 1        | Presente | 1              |
| RIPALTA CREMASCA          | 4        | Presente | 4              |
| RIPALTA GUERINA           | 1        | Assente  | 0              |



**Azienda speciale consortile**  
per i servizi alla persona  
dei comuni dell'ambito  
territoriale cremasco

|                   |            |           |            |
|-------------------|------------|-----------|------------|
| RIVOLTA D'ADDA    | 9          | Assente   | 0          |
| ROMANENGO         | 4          | Presente  | 4          |
| SALVIROLA         | 2          | Presente  | 2          |
| SERGNANO          | 4          | Presente  | 4          |
| SONCINO           | 8          | Presente  | 8          |
| SPINO D'ADDA      | 7          | Presente  | 7          |
| TICENGO           | 1          | Assente   | 0          |
| TORLINO VIMERCATI | 1          | Assente   | 0          |
| TRESCORE CREMASCO | 3          | Assente   | 0          |
| TRIGOLO           | 2          | Presente  | 2          |
| VAIANO CREMASCO   | 4          | Presente  | 4          |
| VAILATE           | 5          | Presente  | 5          |
| <b>TOTALI</b>     | <b>186</b> | <b>36</b> | <b>154</b> |

Il giorno venerdì 30 Aprile 2021, alle ore 18.00 circa, presso la sede amministrativa di Comunità Sociale Cremasca in Via Goldaniga 11, sono presenti il Presidente, dell'Assemblea Consortile, Sig. Roberto Gandioli e il Direttore, dott. Davide Vighi in qualità di segretario verbalizzante.

### L'ASSEMBLEA CONSORTILE

- Considerato che l'emergenza sanitaria e la conseguente necessità di attuare misure di distanziamento sociale hanno indotto il legislatore a dettare norme finalizzate a evitare gli spostamenti e gli assembramenti che inevitabilmente si determinerebbero per effetto dell'afflusso dei soci alle assemblee consortili;
- Visto che l'art. 106, commi 2 e 3, D.L. n. 18/2020, convertito in L. 27/2020, prescrive, in tema di svolgimento delle assemblee societarie diversi precetti, in esplicita "deroga" alle "disposizioni statutarie", che regolamentino diversamente (sia con norme di permesso che con norme di divieto) la materia disciplinata dal D.L. n. 18/2020 sino al termine dell'emergenza sanitaria. Tra questi la normativa in esame prevede l'espressione del voto per corrispondenza;
- Visto che con DL. 7 ottobre N. 125/2020, è stato prorogato al 31 gennaio 2021 lo stato di emergenza;
- Considerato quanto stabilito dal DPCM 14 gennaio 2021 art. 1 lett o) poi confermato dal DPCM 02 marzo 2021 all'art. 13 "..... nell'ambito delle pubbliche amministrazioni le riunioni si svolgono in modalità a distanza, salvo la sussistenza di motivate ragioni...";



**Comunità  
Sociale  
Cremasca**

**Azienda speciale consortile**  
per i servizi alla persona  
dei comuni dell'ambito  
territoriale cremasco

- Dato atto che codesto Ente non è dotato di un regolamento che disciplina le sedute assembleari in remoto;
- Ritenuto di provvedere in merito alle modalità di svolgimento delle sedute in remoto dell'Assemblea, come da volontà espressa dalla stessa in questa sede, per le motivazioni di cui alle norme citate, in relazione alle esigenze di garantire la funzionalità degli organi istituzionali dell'Amministrazione;
- Rilevato l'avviso di convocazione del 20 Aprile 2021, inviato dal Presidente dell'Assemblea Consortile Sig. Roberto Gandioli, ai Sindaci dei Comuni soci, con il quale l'Assemblea è stata convocata per il giorno 30 Aprile 2021, con modalità in remoto e con il seguente ordine del giorno:
  1. Approvazione del Bilancio consuntivo 2020;
  2. Varie ed eventuali.
- Dato atto che tutta la documentazione utile allo svolgimento dell'Assemblea è stata inviata nei termini previsti, a tutti i Comuni soci, unitamente alla convocazione;
- Verificato altresì alla presenza del Segretario verbalizzante il rispetto dell'art. 14 punto 8 dello statuto, che prevede per i temi all'ordine del giorno ai punti 1 e 2 una maggioranza qualificata.
- Riscontrato che alle ore 18.00 del 30 Aprile 2021 sono presenti n. 36 collegati tramite piattaforma al seguente link: <https://meet.google.com/edd-vdhu-ebt>

## DELIBERA

### Punto 1)

**Il Presidente Gandioli**, informa i Sindaci che alla seduta sono presenti i responsabili delle Unità Operative (dott.ssa Ambra Coccaglio, dott.ssa Monica Cappelli, dott.ssa Maria Pia Venturelli e dott.ssa Alison Bignami) e cede la parola al Presidente del Consiglio di Amministrazione, dott.ssa Beretta.

**La dott.ssa Beretta** introduce il bilancio consuntivo che nella sua analisi evidenzia un'annualità, che per il primo mese dell'anno si è regolarmente avviata con la definizione degli obiettivi e delle attività aziendali da attuare, ma che nel secondo mese dell'anno, come ben noto, ha visto l'Ambito Territoriale duramente colpito dall'emergenza COVID19 fin dai suoi primi sviluppi. L'emergenza, che in prima istanza si è fronteggiata esclusivamente nella struttura ospedaliera, in breve ha fatto emergere su tutto il territorio un fronte ampio, impegnativo e a tratti drammatico di interventi socio sanitari da rimodulare. Le condizioni standard sanitarie e sociali, seppur ben strutturate, hanno richiesto un immediato cambiamento per poter fronteggiare una situazione nuova, non prevedibile, sfuggente, in rapida e violenta evoluzione.

L'Azienda, chiamata a operare in un contesto sociale mutato, con un aumento della vulnerabilità della popolazione dovuta all'emergenza, ha mantenuto un attento sguardo alla salvaguardia dei delicati equilibri dei soggetti fragili che i suoi servizi hanno in carico. L'Azienda ha incanalato forze ed energie



**Azienda speciale consortile**  
per i servizi alla persona  
dei comuni dell'ambito  
territoriale cremasco

per rispondere in modo puntuale e qualificato ai bisogni urgenti che ogni giorno sono emersi, da soggetti in carico e non. È stata rivista e adeguata l'operatività dei propri servizi alla situazione, per essere pronta ad agire sull'intero Ambito. La Direzione e lo staff hanno ricercato e creato soluzioni attuabili da fornire agli amministratori a fronte delle specifiche richieste pervenute dai loro territori, mantenendo una forte e stabile coesione tra la gestione dei servizi territoriali sociali e socio-sanitari. Questa riorganizzazione è avvenuta senza la possibilità di prevedere gli sviluppi futuri e la durata dell'emergenza.

Da subito si sono apportati necessari cambiamenti nei processi gestionali di alcuni servizi e agli aspetti burocratici, come richiesto dalle direttive regionali e nazionali. Particolare attenzione è stata prestata anche a tutte le possibilità erogative attuate dalle Fondazioni private e dalla Regione, al fine di intercettare risorse economiche disponibili da poter investire a fronte del bisogno registrato e in continuo aumento. Gli obiettivi aziendali, rivisti e adeguati ai cambiamenti in corso, sono in compimento e monitorati, e rappresentano una buona base per la definizione delle prossime linee strategiche di lavoro.

L'emergenza sanitaria rappresenta uno spartiacque, un punto di non ritorno che lascerà una pesante eredità per il sistema del welfare. Allo stesso tempo, essa può costituire un'opportunità per un ripensamento positivo del sistema, per la gestione di criticità che in condizioni normali sarebbero difficili da affrontare. Di fronte alle crisi, le strade da percorrere sono solo due: innovazione o ripiegamento. Comunità Sociale Cremasca ha ampiamente dimostrato l'intenzione di percorrere la prima.

La Presidente esprime infine un ringraziamento al CDA, a tutti i dipendenti di Comunità Sociale Cremasca e ai collaboratori che con il loro grande sforzo, unito a impegno, passione e creatività, hanno consentito di affrontare un periodo difficile, peraltro ad oggi non ancora terminato. L'emergenza sanitaria, nel suo momento più acuto, ha rappresentato un vero e proprio "stress test" che grazie al lavoro di tutti, è stato adeguatamente affrontato e gestito.

**Il Presidente Gandioli**, ringrazia la dott.ssa Beretta e cede la parola al Direttore Generale.

**Il dott. Vighi**, informando i presenti che il bilancio consuntivo di CSC è stato ampiamente illustrato durante il passaggio in tutti i Sub Ambiti, sintetizza i punti principali della relazione al consuntivo 2020 evidenziando il risultato economico dell'Azienda come segue:

|                          |          |                     |
|--------------------------|----------|---------------------|
| <i>Entrate 2020</i>      | €        | 11.855.466,37       |
| <i>Uscite 2020</i>       | €        | 10.042.740,78       |
| <b><i>Avanzo CSC</i></b> | <b>€</b> | <b>1.812.725,59</b> |

Il Direttore precisa che l'avanzo di gestione 2020 è per gran parte vincolato su azioni e progetti che andranno in continuità sull'esercizio 2021. Nello specifico €. 1.716.731,15 rappresentano la quota vincolata mentre €. 95.994,44 quella libera.



**Comunità  
Sociale  
Cremasca**

**Azienda speciale consortile  
per i servizi alla persona  
dei comuni dell'ambito  
territoriale cremasco**

Il Direttore, propone ai soci di accantonare prudenzialmente, in un fondo di salvaguardia patrimoniale, le quote di FSR e Fondo Sanitario, non ancora utilizzate per via della minore erogazione di servizi nel 2020, causata dall'emergenza sanitaria, soprattutto durante la sua fase più acuta.

Nel caso di specie si tratta di €. 114.029,91 di FSR cui si aggiungono €. 111.575,30 di Fondo Sanitario CDD per un totale di €. 225.605,21.

Al fine di incrementare la quota di avanzo libero, il Direttore propone ai soci di utilizzare una quota parte di FSR residuo per €. 50.000,00 (scomputandola quindi da €. 114.029,91 accantonati a patrimonio) da allocare in fase di applicazione dell'avanzo 2020 per finanziare tutte le azioni e le attività previste dal Piano Programma aziendale 2021-2023.

I soci all'unanimità approvano la proposta della Direzione.

Prende parola **il Presidente Gandioli** che illustra ai soci il motivo dell'invito dei responsabili delle varie Unità Operative aziendali. In accordo con il CDA e la Direzione si è ritenuto opportuno invitare i Coordinatori per illustrare l'articolata e complessa attività svolta nei diversi settori durante l'esercizio 2020.

La parola viene data ai responsabili di servizio che descrivono i contenuti delle attività svolte dalle proprie unità nel seguente ordine:

- dott.ssa Monica Cappelli – Responsabile U.O. Tutela Minori;
- dott.ssa Alison Bignami – Responsabile U.O. Servizio Sociale Distrettuale;
- dott.ssa Maria Pia Venturelli – Responsabile U.O. Inserimento Lavorativo e Progettazione;
- dott.ssa Ambra Coccaglio – Responsabile U.O. Amministrazione.

**Il Dott. Vighi**, coglie l'occasione per ringraziare i collaboratori per l'impegno e la dedizione che nonostante un anno particolarmente difficile hanno consentito di raggiungere buoni risultati, confermati dal conseguimento di circa il 73% degli obiettivi stabiliti in sede di programmazione 2020.

**Il Presidente Gandioli** si associa ai ringraziamenti della dott.ssa Beretta e del dott. Vighi e lascia spazio a interventi e considerazioni dei soci.

Dopo un breve dibattito, i soci all'unanimità approvano il bilancio consuntivo 2020.

Non essendoci ulteriori argomenti in discussione, intorno alle 20.00 il Presidente Gandioli chiude la seduta.

Il Presidente (Roberto Gandioli)

Il Segretario (Davide Vighi)

**Allegato: Rendiconto 2020.**