



**Comunità
Sociale
Cremasca**

Azienda speciale consortile
per i servizi alla persona
dei comuni dell'ambito
territoriale cremasco

Verbale dell'Assemblea Consortile del 19.12.2017

In rappresentanza dei Comuni del distretto di Crema, sono presenti:

COMUNE	N. QUOTE	PRESENTI	QUOTE PRESENTI
AGNADELLO	4	Presente	4
BAGNOLO CREMASCO	5	Presente	5
CAMISANO	2	Assente	0
CAMPAGNOLA CREMASCA	1	Assente	0
CAPERGNANICA	3	Presente	3
CAPRALBA	3	Presente	3
CASALE CREMASCO/VIDOLASCO	2	Presente	2
CASALETTO CEREDANO	2	Presente	2
CASALETTO DI SOPRA	1	Assente	0
CASALETTO VAPRIO	2	Assente	0
CASTEL GABBIANO	1	Assente	0
CASTELLEONE	10	Presente	10
CHIEVE	3	Presente	3
CREDERA RUBBIANO	2	Presente	2
CREMA	35	Presente	35
CREMOSANO	2	Presente	2
CUMIGNANO SUL NAVIGLIO	1	Assente	0
DOVERA	4	Presente	4
FIESCO	2	Presente	2
GENIVOLTA	2	Assente	0
GOMBITO	1	Presente	1
IZANO	3	Assente	0
MADIGNANO	3	Presente	3
MONTE CREMASCO	3	Presente	3
MONTODINE	3	Presente	3
MOSCAZZANO	1	Presente	1
OFFANENGO	6	Presente	6
PALAZZO PIGNANO	4	Presente	4
PANDINO	10	Presente	10
PIANENGO	3	Presente	3
PIERANICA	2	Presente	2
QUINTANO	1	Presente	1
RICENGO	2	Presente	2
RIPALTA ARPINA	2	Presente	2
RIPALTA CREMASCA	4	Presente	4
RIPALTA GUERINA	1	Presente	1



**Comunità
Sociale
Cremasca**

Azienda speciale consortile
per i servizi alla persona
dei comuni dell'ambito
territoriale cremasco

RIVOLTA D'ADDA	9	Presente	9
ROMANENGO	4	Presente	4
SALVIROLA	2	Assente	0
SERGNANO	4	Presente	4
SONCINO	8	Presente	8
SPINO D'ADDA	8	Presente	8
TICENGO	1	Presente	1
TORLINO VIMERCATI	1	Assente	0
TRESCORE CREMASCO	3	Assente	0
TRIGOLO	2	Presente	2
VAIANO CREMASCO	4	Presente	4
VAILATE	5	Presente	5
TOTALI	187	37	168

Ordine del giorno:

1. Presentazione Pre – Consuntivo 2017;
2. Approvazione budget/piano programma 2018 e pluriennale;
3. Capitale sociale e Fondo di Solidarietà: approvazione adeguamento al dato di popolazione al 31/12/2016;
4. Varie ed eventuali

Alle ore 19.10 circa, ha inizio l'incontro.

Il Presidente dell'Assemblea Consortile Roberto Gandioli, constatata l'esistenza del numero legale dei partecipanti all'assemblea, apre la seduta introducendo i punti all'ordine del giorno.

Punto 1)

Con riferimento al primo punto il Presidente Gandioli, precisa come l'anno in fase di chiusura sia stato particolarmente intenso sul fronte delle attività, con specifico riferimento a tutta quella serie di misure regionali assegnate in corso d'anno che si sono aggiunte ai servizi ordinari. Inoltre lo stesso evidenzia il progressivo ampliamento delle risorse gestite in modo associato, in virtù del completamento delle adesioni alla gestione centralizzata dei servizi accreditati da parte di quasi la totalità dei Comuni del distretto.

Cede quindi la parola al dott. Vighi, per una sintesi degli aspetti principali relativi al pre-consuntivo 2017.

Il dott. Vighi illustra i principali punti della relazione come di seguito indicato:

- Sul versante delle «entrate» ad oggi Regione Lombardia non ha ancora assegnato le quote FNPS spettanti agli ambiti sociali e le risorse FNA di competenza anno



**Comunità
Sociale
Cremasca**

Azienda speciale consortile
per i servizi alla persona
dei comuni dell'ambito
territoriale cremasco

corrente. Pertanto, in via prudenziale, rimane al momento sospesa l'erogazione ai Comuni del budget relativo al sistema premiante.

- Con DGR 6974/2017, Regione ha assegnato il Fondo Sociale Regionale, per €. 824.314,00, in linea con la quota stanziata nel corso del 2016, finalizzato principalmente alle aree disabilità e tutela minori;
- Il bilancio garantisce la copertura del 50% dei costi rette tutela minori, così come previsto dal mandato conferito a Comunità Sociale Cremasca da parte dell'Assemblea distrettuale dei Sindaci;
- Si precisa che alcune voci del Pre-consuntivo 2017 risultano estremamente variabili essendo la loro quantificazione legata a fattori non facilmente prevedibili (es. inserimenti/dimissioni dalle Comunità, giorni di assenza degli ospiti nelle strutture, emergenze di carattere sociale);
- Il costo del personale dipendente di Comunità Sociale Cremasca potrà essere quantificato realmente solo in sede di consuntivo (in quanto comprensivo di tutte le eventuali quote di rimborso per missioni, ratei ferie, maternità ecc.).

Il dott. Vighi illustra quindi il quadro complessivo delle entrate previste per il 2017 stimato in circa €. 9.786.248,29, in significativo incremento rispetto alle annualità precedenti.

Successivamente il Direttore illustra nel dettaglio lo stato di fatto degli obiettivi ed i relativi budget assegnati, definiti dalla programmazione 2017, soffermandosi in particolare sulle principali attività svolte e quelle in fase di conclusione, di seguito elencate:

- Presentazione di una progettualità innovativa a Regione Lombardia per l'evoluzione alla nuova versione di Piattaforma socio-sanitaria in sostituzione dell'attuale Cartella Sociale;
- Monitoraggio nuovo regolamento ISEE in ambito distrettuale;
- Svolgimento della gara d'appalto per la gestione del Centro Diurno Disabili di Via Desti;
- Sperimentazione di un progetto per l'avvio al lavoro di minori con provvedimento penale attraverso l'integrazione tra i servizi Tutela Minori e Inserimento Lavorativo gestiti a livello distrettuale;
- Avvio della sperimentazione del progetto "Banca dell'Acqua" (avviati 15 progetti sul territorio);
- Avvio della sperimentazione di nuove modalità gestionali per la presentazione dell'istanza di valutazione ai fini dell'ingresso in RSA;
- Avvio progetti PON e conclusione del processo di riorganizzazione del Servizio Sociale Professionale gestito dall'azienda;
- Avvio della nuova Unità di Offerta Sociale sperimentale "Centro Diurno per Minori Decretati – Lo Spazio" a Crema;
- Avvio di un tavolo di lavoro e di confronto tra amministratori, gestori accreditati, RSA del territorio e Assistenti Sociali dei Comuni per la revisione dei servizi domiciliari nel territorio cremasco;
- Avvio di un tavolo di lavoro e di confronto tra amministratori, enti gestori, associazioni dei famigliari e Assistenti Sociali dei Comuni per la revisione dei servizi territoriali per la disabilità;



**Comunità
Sociale
Cremasca**

Azienda speciale consortile
per i servizi alla persona
dei comuni dell'ambito
territoriale cremasco

- Avvio di un percorso di lavoro per la revisione del modello giuridico di CSC, alla luce di nuove normative in materia e recenti pronunciamenti giurisprudenziali;
- Avvio procedure per l'attivazione dei sistemi di protocollazione informatica e fatturazione elettronica;

Il Direttore conclude soffermandosi sul volume di erogazione previsto a chiusura dell'anno 2017, stimato in circa €. 9.619.512,20, in significativo incremento rispetto al consuntivo 2016 e pertanto in linea con quanto previsto dagli obiettivi della programmazione zonale.

Punto 2)

Con riferimento al punto 2 il Presidente Gandioli, richiede nuovamente al Direttore una breve sintesi dei contenuti del documento budget/piano programma 2018-2020, peraltro già presentato nei sub ambiti.

Il dott. Vighi sottolinea che Il Piano Programma, di cui all'art. 38 del DPR 902/1986, è il documento di programmazione aziendale che contiene le scelte e gli obiettivi che si intendono perseguire indicando, anche in rapporto alle scelte ed agli obiettivi suddetti:

- Le dimensioni territoriali ed i livelli tecnologici economicamente ottimali di ogni servizio;
- I livelli di erogazione dei servizi e gli indici di produttività aziendale raffrontati nel tempo;
- Il programma pluriennale degli investimenti;
- Le modalità di finanziamento;
- La politica del personale, con particolare riferimento ai modi ed alle forme per ricercare la più ampia e continua partecipazione dei lavoratori alla migliore organizzazione del lavoro ed alla produzione e distribuzione dei servizi;
- Le forme del concorso della collettività alla migliore gestione dei servizi.

Il piano programma, anche ai sensi dell'art. 114 del D. Lgs 267/2000, è annoverato tra gli atti fondamentali dell'azienda, insieme al budget economico triennale ed al piano degli indicatori.

Gli indicatori individuati, riguardano standard quantitativi e qualitativi dell'attività aziendale che, elaborati periodicamente, permettono di monitorare lo stato di avanzamento degli obiettivi, nonché l'efficacia dell'attività aziendale.

Il Piano programma 2018 dell'azienda declina gli obiettivi strategici, le risorse umane (dotazione organica e fabbisogno del personale) e finanziarie per il triennio 2018-2020.

Il budget economico, con la declinazione dei costi per l'erogazione dei singoli servizi e le relative fonti di finanziamento, potrà essere oggetto di modifiche ed aggiornamenti nel corso dell'anno.

Il Direttore, dopo avere illustrato in dettaglio i contenuti degli obiettivi, i budget assegnati ed i relativi indicatori, indica per l'anno 2018, un volume di erogazione previsto pari ad €. 9.182.006,84. A fronte di quanto esposto, il dott. Vighi evidenzia come dalla data di costituzione dell'azienda, il volume



**Comunità
Sociale
Cremasca**

Azienda speciale consortile
per i servizi alla persona
dei comuni dell'ambito
territoriale cremasco

di produzione è aumentato in misura significativa, passando da €. 3.852.991,00 del 2007 ad €. 7.228.839,23 del 2016, fino ad arrivare alle previsioni poco sopra riportate per l'anno 2018. L'incremento è dovuto principalmente al progressivo ampliamento dei servizi gestiti a livello distrettuale ed all'acquisizione di capacità progettuale, anche attraverso un lavoro di rete capillare nel territorio, che ha consentito di intercettare risorse da terzi attraverso bandi e specifiche progettualità.

L'incremento dei volumi, conseguito nel corso degli anni, sollecita alcune riflessioni rispetto ad un possibile adeguamento del personale amministrativo, che dall'anno 2010 ad oggi risulta invariato.

Dopo un breve dibattito, l'Assemblea approva all'unanimità il budget/piano programma 2018 e pluriennale.

Punto 3)

Il Presidente informa il Consiglio che ai sensi di quanto stabilito all'art. 9 del vigente statuto di Comunità Sociale Cremasca, che recita testualmente "*L'Assemblea procede triennialmente al ricalcolo dei voti assembleari, allo scopo di riallineare i voti medesimi in rapporto ad eventuali variazioni dei parametri di popolazione che ne determinano la grandezza*", si rende necessario provvedere all'adeguamento delle quote di capitale sociale. L'aggiornamento dovrà essere effettuato al dato di popolazione residente al 31 dicembre 2016 (Fonte ISTAT e Provincia di Cremona).

Il Sig. Gandioli sottolinea che il dato complessivo registra una diminuzione degli abitanti nel distretto cremasco pari a 1814 unità e quindi una corrispondente riduzione della quota complessiva di capitale sociale che dovrà essere richiesta o restituita ai Comuni soci, in base alle variazioni della propria popolazione residente.

A fronte di quanto appena sopra esposto ed al fine di riallineare i dati riguardanti la popolazione di riferimento, il Presidente Gandioli propone l'aggiornamento del Fondo di Solidarietà al dato di popolazione residente nel distretto cremasco al 31 dicembre 2016 (Fonte ISTAT e Provincia di Cremona). A seguito della diminuzione degli abitanti, come discusso al punto precedente, il ricalcolo comporterà per il 2018 una riduzione del Fondo di Solidarietà pari ad €. 9.070,00, passando quindi dagli attuali €. 823.175,00 ad €. 814.105,00.

A seguito di quanto esposto dal Presidente Gandioli, e con separata votazione, l'assemblea all'unanimità, approva l'adeguamento al dato di popolazione al 31/12/2016, sia del capitale sociale sia del fondo di solidarietà.

Punto 4)

Il Presidente Gandioli cede la parola al Presidente del Consiglio di Amministrazione, dott.ssa Angela Beretta per una breve comunicazione.

La dott.ssa Beretta informa i soci che si è svolto, alla presenza dell'Avvocato Mbodj, consulente di Comunità Sociale Cremasca, un primo incontro tra la stessa Presidente, il Direttore dott. Vighi, ed il Presidente dell'Assemblea Consortile, Roberto Gandioli, con l'obiettivo di aprire una riflessione ed individuare il percorso più idoneo per procedere con il lavoro di revisione ed



**Comunità
Sociale
Cremasca**

Azienda speciale consortile
per i servizi alla persona
dei comuni dell'ambito
territoriale cremasco

aggiornamento dello Statuto dell'Azienda Speciale. Infatti, la recente normativa nazionale ha modificato il quadro di riferimento anche delle Aziende Speciali Consortili, previste e disciplinate dagli art. 31 e 114 del D.Lgs. 267/00 (Testo Unico degli Enti Locali, di seguito "TUEL"). I punti oggetto di discussione, che saranno trattati negli organismi politici preposti, riguardano il tema dell'incompatibilità dei componenti del CdA, il numero dei componenti del CdA e l'approvazione bilancio economico previsionale annuale / pluriennale, bilancio di esercizio.

L'Assemblea prende atto della comunicazione della dott.ssa Beretta.

Non essendoci ulteriori argomenti in discussione, intorno alle 20.05, il Presidente Gandioli, chiude la seduta.

Il Presidente (Roberto Gandioli)

Il Segretario (Davide Vighi)

